

# Restrukturierung kommunaler Unternehmen

## Die Themen

- Die Restrukturierung von kommunalen Unternehmen als Sonderfall: Analyse, Bewertung und Handlungsoptionen
- Wirtschaftliche und rechtliche Fallstricke im Kontext eines Sanierungsgutachtens/IDW S6
- Finanzierung: Bankseitige Besonderheiten und Anforderungen
- Haftungsrisiken: Haftung von Organen und Aufsichtsgremien
- ... Erfahrungsaustausch mit Restrukturierungsexperten

## Ihre Referenten



**Prof. Dr. Lucas F. Flöther**

Rechtsanwalt, Fachanwalt für Insolvenzrecht, Partner, FLÖTHER & WISSING - Insolvenzverwaltung, Halle/Saale

Prof. Dr. Lucas F. Flöther wird seit 1999 als Gesamtvollstreckungs- sowie Insolvenzverwalter beauftragt und betreute bislang über 1.000 Unternehmensinsolvenzen (u.a. Air Berlin, Unister). Er ist Sprecher des Gravenbrucher Kreises, Vorsitzender des Ausschusses Insolvenzrecht der BRAK und seit 2012 Honorarprofessor an der Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg.



**Alexander Gerdenitsch**

Senior Manager, Transaction Advisory Services - Restructuring, Ernst & Young GmbH WPG, Hamburg

Alexander Gerdenitsch ist seit vielen Jahren auf die strategische und transaktionsbezogene Beratung spezialisiert. Neben der Begleitung und Strukturierung von M&A Transaktionen hat er in den letzten Jahren zahlreiche Restrukturierungen im Stadtwerke Umfeld beratend begleitet und verfügt über umfassende betriebswirtschaftliche Expertise.

## Ziel des Seminars

In diesem Seminar profitieren Sie von den Praxis-Erfahrungen ausgewiesener Sanierungsexperten aus zahlreichen erfolgreichen Restrukturierungen kommunaler Unternehmen.

Nach dem Seminarbesuch:

- Kennen Sie die Besonderheiten und wichtigsten Wesensmerkmale kommunaler Unternehmen.
- Kennen Sie die bankseitigen Anforderungen bei der Finanzierung solcher Unternehmen.
- Wissen Sie um die besonderen Herausforderungen bei einer Betriebsfortführung sowie Sanierung unter dem Schutz der Insolvenz.
- Wissen Sie, welche Handlungsoptionen und Instrumente Ihnen bei der Restrukturierung von kommunalen Unternehmen zur Verfügung stehen und können diese in der Praxis anwenden.

## Teilnehmerkreis

Sanierungs-, Unternehmens- und Steuerberater, Recovery- und Gläubigerberater, Rechtsanwälte mit Schwerpunkt Insolvenzrecht, Insolvenzpraktiker und Sachwalter sowie Fach- und Führungskräfte der Kreditwirtschaft sowie Unternehmensvertreter und Verantwortliche aus Kommunen, die ihr Wissen in Bezug auf die Restrukturierung kommunaler Unternehmen vertiefen möchten.

## Ihr Programm im Überblick

### Aktuelle Entwicklungen

- Einnahmen und Ausgabenentwicklung von Kommunen
- Betriebswirtschaftliche Betätigung von Kommunen und traditionell defizitäre Bereiche der Daseinsfürsorge
- Zukünftige Anforderungen und Finanzierungsbedarfe z.B. im Bereich der Mobilität

### Besonderheiten und Finanzierung kommunaler Unternehmen

- Kommunale und betriebswirtschaftliche Besonderheiten
- Gesellschaftsrecht vs. Verwaltungs- und Kommunalrecht
- Praxisbeispiel: Funktionsweise des Stadtwerkeverbands
- Finanzierungsinstrumente und Rating von kommunalen Eigenbetrieben: Geänderte Anforderungen der Banken nach der Insolvenz der Stadtwerke in Gera?

### Restrukturierung kommunaler Unternehmen

- Schwerpunkte und Besonderheiten bei der Analyse kommunaler Unternehmen
- Politische Herausforderungen/Stakeholder-Management
- Restrukturierungsmaßnahmen und -instrumente anhand von Praxisbeispielen
- Praxisbeispiel: Ist eine Herauslösung des traditionell defizitären Bereiches im Krisenfall für den Gesellschafter sinnvoll?
- Wirtschaftliche und rechtliche Fragestellungen im Kontext des neuen Standards IDW S6 für Sanierungskonzepte: Auswirkungen für kommunale Unternehmen, z.B. Erfordernis einer nachhaltigen Sanierung
- Praxisbeispiel Energievertrieb: Unterschiede bei der Bewertung und Bewältigung der Krisensituation gegenüber privatwirtschaftlichen Unternehmen

### Plan B: Sanierung durch gerichtliches Verfahren

- Haftung von Organen und Aufsichtsgremien
- Persönliche Haftungsrisiken und strafrechtliche Sanktionen
- Strategische Sanierungsoptionen
- Zusätzliche neue Sanierungsinstrumente
- Herausforderung bei der Betriebsfortführung
- Distressed M&A/"Dual Track"
- Update zum seit April 2018 geltenden Konzerninsolvenzrecht
- Besonderheiten bei Sanierungen im kommunalen Konzern

**service@forum-institut.de oder Fax +49 6221 500-555**

Ja, ich nehme teil am Praxisseminar

Restrukturierung kommunaler Unternehmen

Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut mir Informationen zu Veranstaltungen  per E-Mail  per Telefon übermitteln darf.  
Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Telefon

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

■ **Anmelde-Hotline: +49 6221 500-500**

■ **Tagungs-Nr. 19 08 321**

■ **Termin/Veranstaltungsort:**

Donnerstag, 22. August 2019 in Frankfurt, 9:00 bis 17:00 Uhr  
QGREENHOTEL by Meliá  
Katharinenkreisel · 60486 Frankfurt  
Tel. +49 69 70730-0 · Fax +49 69 70730-333

■ **Gebühr:**

€ 990,00 (+ gesetzl. MwSt.) inkl. hochwertiger Dokumentation (auch zum Download), Zertifikat, Arbeitssessen, Erfrischungen und Kaffeepausen.

■ **Fragen & Informationen**

Robin Reichelt · Tel. +49 6221 500-870 · r.reichelt@forum-institut.de

■ **AGB**

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2016), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter [www.forum-institut.de/agb](http://www.forum-institut.de/agb) eingesehen werden können.