



Projektmanagement

Projekte in der Praxis erfolgreich
planen, starten und steuern!

Die Themen

- Der Projektprozess: Durchlaufen Sie praxisnah alle Schritte von der Projektplanung bis zur Projektdurchführung
- Wirkungsvolle Tools: Planen und starten Sie Ihr Projekt effektiv und praxisgerecht
- Projektergebnisse zielgerichtet entwickeln
- Praxiserprobte Techniken: So halten Sie Ihr Projekt erfolgreich auf Kurs – auch bei Widerständen
- Erfolgsfaktor: Souveräne Führung in Projekten

Bringen Sie Ihre
eigenen Projekte
mit ins Seminar!

Ihr Referent



Klaus Knechten

Trainer, Unternehmensberater, Interimsprojektleiter und Projektcoach ist ausgewiesener Experte für Projektmanagement, Strategie & Führung und seit 20 Jahren erfolgreich als Trainer tätig. Herr Knechten unterstützt außerdem namhafte Unternehmen als Interimsprojektleiter und Projektcoach.

Ziel des Seminars

In diesem Seminar durchlaufen Sie idealtypisch den vollständigen Projektprozess, von der Initiative bis zum Abschluss. Sie erlernen die Grundlagen für einen reibungsfreien Projektstart und wie Sie das Projekt anschließend vorantreiben sowie zielsicher steuern.

Erkennen Sie außerdem den Einfluss Ihres eigenen Führungsverhaltens auf das Projektteam, die Stakeholder und die Projektergebnisse. Machen Sie sich mit Strategien vertraut, wie Sie hochqualifizierte Projektmitarbeiter führen, komplexe Situationen bewältigen und Ihr Projektteam zu Höchstleistungen anregen!

Teilnehmerkreis

- Projektleiter/-innen sowie
- Projektmitarbeiter/-innen,

die aktuell oder zukünftig Projektverantwortung haben und die für ihre Arbeit bewährte und praxisnahe Ansätze sowie Lösungsmöglichkeiten suchen.

Inhouse-Schulung

Viele Interessierte, kleines Budget?

Eine Inhouse-Schulung rechnet sich meist schon ab fünf Teilnehmern. Gerne schicken wir Ihnen ein unverbindliches Angebot zu.

Ihr Referent



Klaus Knechten
Trainer, Berater,
Interimsprojektleiter
und Projektcoach

Klaus Knechten ist Inhaber sowie Geschäftsführer einer Trainings- und Beratungsgesellschaft und seit 20 Jahren erfolgreich als Trainer und Unternehmensberater tätig.

Der an der RWTH Aachen studierte Diplomkaufmann ist ausgewiesener Experte für Projektmanagement, Strategie und Führung. Er verfügt über langjährige Führungs- und Praxiserfahrung als Industriegeschäftsführer, Business Unit Leiter und Projektmanager.

Zu seinen Schwerpunkten gehören Organisations-, Bau- sowie technische Projekte. Zusätzlich unterstützt Herr Knechten namhafte Unternehmen als Interimsprojektleiter und Projektcoach.

Ihr Nutzen

- Sie können Projekte zuverlässig planen,
- Sie kennen Rollen und Strukturformen für ein erfolgreiches Projekt,
- Sie entwickeln Projektergebnisse methodisch aus Zielen heraus,
- Sie verstehen wie Sie den Status eines Projektes erstellen und gegenüber Stakeholdern kommunizieren,
- Sie kennen Risikoanalysen und können diese in der Praxis anwenden,
- Sie gehen souverän mit Widerständen, Konflikten und Krisen im Projekt um.

Ihr Programm im Überblick

1. Tag: 10:00 - 18:00 Uhr

Projekte initiieren und starten

- Projektideen und Projektanträge zur Projektreife entwickeln
- Projektinitiativen im Multiprojektmanagement angemessen priorisieren

Methodisches Vorgehen

- Den Weg vom Ziel zur Lösung gestalten
- Techniken gezielt einsetzen

Projektaufträge abstimmen und verbindlich klären

- Stakeholder Analysen durchführen
- Projektauftragsinhalt und -umfang erheben und klären

Projektstrukturplanung durchführen

- Projekte hierarchisch zerlegen
- Teilprojekte und Arbeitspakete identifizieren und planen

Projekttablauf, Projekttermine und Ressourceneinsatz planen

- Arbeitspakete abhängig und zeitlich planen
- Projektarbeit und Ressourcen aufeinander abstimmen
- Eng gesetzte Termine planen
- Agile Methoden nutzen

Rollenkonzept und Projektorganisation

- Anforderungen an Projektleiter und Projektmitarbeiter
- Strukturformen und Entscheidungsbefugnisse im Projekt

2. Tag: 09:00 - 16:30 Uhr

Diagnose- und Steuerungs-Regelkreis für das Projekt

- Projektanalysen
- Fertigstellungsgrad und Prognosen
- Projektstatusberichte
- Änderungs- und Claim-Management

Führen ohne disziplinarische Befugnis

- Rolle des Projektleiters
- Verantwortung für den Projekterfolg
- Fachliche Führung
- Zielorientierung, Projektplanung und Delegation synchronisieren

Projektteams führen

- Hochqualifizierte Experten in Projekten führen
- Partizipation versus Führung
- Projektteams wirksam entwickeln

Konflikte und Krisen managen

- Widerstände bearbeiten und Akzeptanz für Veränderungen schaffen
- Projekttypische Konfliktsituationen
- Projektkrisen erkennen und bewältigen

Projektabschluss

- Projektergebnis und Zufriedenheit
- Warum ein formaler Abschluss?
- Wie aufwendig sollte dieser sein?
- Projektabschluss und Wissenssicherung

Austausch und Reflexion

- Das Training bietet Ihnen Raum für Erfahrungsaustausch und Praxisreflexion

Anmeldung unter
service@forum-institut.de oder
Fax +49 6221 500-555

Anmeldeformular

Ja, ich nehme teil am Praxisseminar

Projektmanagement

Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut mir Informationen zu Veranstaltungen
 per E-Mail per Telefon übermitteln darf.
Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Tel./Fax

E-Mail

Ansprechpartner/in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

So melden Sie sich an

Anmelde-Hotline: +49 6221 500-500

Tagungs-Nr. 19 10 628

Internet:
www.forum-institut.de

Termin/Veranstaltungsort:
1. - 2. Oktober 2019 in Köln
1. Tag: 10:00 - 18:00 Uhr, 2. Tag: 09:00 - 16:30 Uhr
Hotel Stadtpalais
Deutz-Kalker-Str. 52 · 50679 Köln
Tel. +49 221 8 80 42-0 · Fax +49 221 8 80 42-44 44

Gebühr:
€ 1.590,00 (+ gesetzl. MwSt.) inkl. hochwertiger
Dokumentation (auch zum Download), Zertifikat,
Arbeitsessen, Erfrischungen und Kaffeepausen.

Fragen & Informationen



Gerne beantworte ich Ihre Fragen zu dieser Veranstaltung und unserem gesamten Weiterbildungsprogramm.

Ines Tribian
Konferenzmanagerin
Tel. +49 6221 500-871
i.tribian@forum-institut.de

AGB

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2016), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.