

Crashkurs Betriebswirtschaft

BWL-Wissen von A-Z: Fundiert und kompakt

DIE THEMEN

- So interpretieren Sie wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen
- Geschäftsberichte und Bilanzen lesen und verstehen
- Internationale Managementbegriffe endlich verständlich: Balanced Scorecard, Cashflow, ROI
- Basiswissen Finanzbuchhaltung: Kostenmanagement und Controlling
- Investitionen planen und die passende Finanzierung wählen

- Mit individuellen und branchenspezifischen Beispielen
- Auch für Nicht-BWLER

IHR REFERENT



Michael Edinger

Finanzexperte, Trainer und Coach

Ziel des Seminars

Betriebliche Entscheidungen setzen betriebswirtschaftliches Know-how voraus. Um hier mithalten zu können, benötigen Fach- und Führungskräfte aus nichtbetriebswirtschaftlichen Bereichen funktionales kaufmännisches Rüstzeug und wirksame Instrumente für den Einsatz in ihrer beruflichen Praxis.

Sie lernen die Grundstrukturen der Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Cash-Flow-Analyse, Kostenrechnung und des Controllings kennen. Praxisorientierte Beispiele werden Ihnen helfen, sich die Sprache der BWLer anzueignen. Anschließend werden Sie die Geld-, Kosten- und Finanzströme in Ihrem Unternehmen besser verstehen und durch fundierte Kenntnisse untermauern.

Teilnehmerkreis

- Geschäftsführer,
- Führungskräfte aller Ebenen,
- (Projekt-) Manager,
- Quereinsteiger aller Fachbereiche,

die in kompakter Form betriebswirtschaftliches Grundwissen erwerben oder auffrischen möchten.

Teilnehmerstimmen

"Komplexe Sachverhalte brillant und kurzweilig erklärt!" - Dr. Matthias Klüglich, Boehringer Ingelheim Pharma GmbH & Co.

"Gutes Programm; Toller Inhalt; Super Trainer." - Arno Perfaller, Perfaller PR

Ihr Referent



Michael Edinger

Finanzexperte, Trainer und Coach

ist Dozent an der Dualen Hochschule Mannheim und IHK-Rhein-Neckar sowie freiberuflicher Trainer und Berater für viele Unternehmen, darunter Merck oder Coca Cola.

Er hat als Firmenberater bei der Allianz-Versicherung und dem HDI-Gerling-Konzern fundierte praktische Erfahrungen in der betriebswirtschaftlichen Beurteilung von Unternehmen gesammelt und versteht es, diese Themen praxisnah und anschaulich darzustellen. Er referiert seit vielen Jahren bei den sehr beliebten und erfolgreichen Finanz-Seminaren des FORUM Instituts.

Ihr Nutzen

- Praxisorientierte Beispiele helfen Ihnen, sich die BWL-Sprache anzueignen,
- Sie erhalten das Wissen zur Interpretation und Anwendung von betriebswirtschaftlichen Kennzahlen,
- Ihre kaufmännischen Entscheidungen werden mit fundierten Kenntnissen untermauert,
- Sie kennen und verstehen die gängigen internationalen Managementbegriffe,
- Sie lernen die Begrifflichkeiten und die Struktur des Rechnungswesens kennen.

Ihr Programm im Überblick

1. Tag: 10:00 - 18:00 Uhr

Ziele in der Unternehmung

- Betriebswirtschaftliche Führung im Unternehmen
- Shareholder Value und Unternehmensziele

Das externe Rechnungswesen

- Die wichtigsten Positionen in der Bilanz und GuV:
 - Entwicklungskosten, Sach- und Finanzanlagen, Vorräte und Forderungen, Rücklagen und Rückstellungen, Verbindlichkeiten, Abschreibungen, Betriebsergebnis
- Der Zusammenhang zwischen Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
- Auswirkungen von Geschäftsvorfällen auf die Bilanzoptik

Bilanz und Geschäftsbericht

- Welche Informationen erhält man aus der Bilanz und GuV?
- Der Geschäftsbericht: Bilanz, GuV, Anhang, Lagebericht
- Grenzen der Aussagefähigkeit in der Bilanzierung

Bewertungsansätze in der Bilanz

- Kaufmännisches Vorsichtsprinzip und Gläubigerschutzgedanke
- Bewertungsspielräume und Interpretationsmöglichkeiten
- Internationale Bilanzierung: IAS/ IFRS
- Leasing und Bilanzierung

2. Tag: 09:00 - 16:30 Uhr

Wichtige Kennzahlen

- Was bedeuten EBT, EBIT, EBITDA & Co.?
- Rentabilitätsbetrachtungen: ROE, ROI, ROS
- Die Eigenkapitalquote als Risikopuffer

Das "Treasury" im Unternehmen

- Herleitung und Definition des Cashflows
- Cashflow-Analyse und Kapitalflussrechnung
- Zahlungsfähigkeit im Unternehmen

Das interne Rechnungswesen

- Abgrenzungsrechnung
- Kosten-Leistungsrechnung
- Kostenarten: variable und fixe Kosten, Einzel- und Gemeinkosten
- Kostenarten, -stellen, -träger, Kostenstellenrechnung

Die Deckungsbeitragsrechnung

- Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung
- Kurz- und langfristige Preisuntergrenzen
- Business Case: Gewinnschwellenbetrachtung für Produkte und Projekte

Controlling als Führungsinstrument

- Vom Berufsbild des Controllers
- Operatives und strategisches Controlling
- Die wichtigsten Controllinginstrumente

Crashkurs Betriebswirtschaft

ANMELDUNG UNTER

service@forum-institut.de
www.forum-institut.de
Webcode 1911622

Tel. +49 6221 500-500
Fax +49 6221 500-555



ANMELDEFORMULAR

Ja, ich nehme teil:

- Tagungs-Nr. 19 11 622 -
5. - 6. November 2019 in Köln
- Tagungs-Nr. 20 03 623 -
17. - 18. März 2020 in Frankfurt
- Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM
Institut mir Informationen zu Veranstaltungen
 per E-Mail per Telefon übermitteln darf.
Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Tel./Fax

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

Termin/Veranstaltungsort:

5. - 6. November 2019 in Köln

1. Tag: 10:00 - 18:00 Uhr
2. Tag: 09:00 - 16:30 Uhr

Hotel Mondial am Dom
Kurt-Hackenberg-Platz 1 · 50667 Köln
Tel. +49 221 2063-0 · Fax +49 221 2063-527

17. - 18. März 2020 in Frankfurt

1. Tag: 10:00 - 18:00 Uhr
2. Tag: 09:00 - 16:30 Uhr

Hilton Frankfurt
Hochstr. 4 · 60313 Frankfurt
Tel. +49 69 13380-0 · Fax +49 69 13380-6020

Gebühr:

€ 1.590,00 (+ gesetzl. MwSt.)

inkl. hochwertiger Dokumentation (auch zum
Download), Zertifikat, Arbeitsessen, Erfrischungen
und Kaffeepausen.

AGB

Es gelten unsere Allgemeinen
Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2016), die wir
auf Wunsch jederzeit übersenden und die im
Internet unter www.forum-institut.de/agb
eingesehen werden können.



IHR ANSPRECHPARTNER



Ines Tribian
Konferenzmanagerin
Tel. +49 6221 500-871
i.tribian@forum-institut.de