

# Gestaltungsmittel Einigungsstelle

*Inklusive  
erprobter Strategien  
für erfolgreiches  
Verhandeln*

Neue Chancen für das Unternehmen -  
Drei Experten berichten praxisnah aus drei Perspektiven

## DIE THEMEN

- Vorteile und Chancen einer Einigungsstelle
- Das Verfahren: Bildung, Besetzung, Inhalte, Kosten
- Auswahl des Vorsitzenden und der Beisitzer und was noch zur richtigen Vorbereitung gehört
- Tipps und Tricks zum Umgang mit den Parteien
- Die Einigungsstelle bei Interessenausgleich/Sozialplan
- Weitere praktische Beispielfälle: Arbeitszeit, Vergütung, Gesundheitsschutz, Leistungsbeurteilung etc.

## IHRE REFERENTEN

### **Dr. Wolfgang Lipinski**

RA, Fachanwalt für ArbR, Partner, BEITEN  
BURKHARDT Rechtsanwalts-gesellschaft

### **Tobias Handschuch**

RA, Fachanwalt für ArbR, Vice President Labour  
Relations, Sky Deutschland

### **Dr. Katja Mückenberger**

Einigungsstellenvorsitzende, Mediatorin und  
Schlichterin, Löbig Mückenberger GmbH

# Gestaltungsmittel Einigungsstelle

---

## Ziel des Seminars

Man fragt sich verwundert, warum viele Unternehmen noch niemals eine Einigungsstelle d. h. den gesetzlich vorgeschriebenen Konfliktlösungsmechanismus angerufen haben. Aus Scheu? Aus Unkenntnis? Aus Kostenersparnissen?

Das Seminar verdeutlicht anhand von Praxisbeispielen, dass in einer Einigungsstelle für den Arbeitgeber in vielen Fällen ein deutlich besseres Ergebnis erzielbar ist als in rein innerbetrieblichen Freiverhandlungen.

Sie erhalten Tipps zur Abwehr von Verzögerungstaktiken des Betriebsrats und zur Beschleunigung des Verfahrens und kennen die Einigungsstelle als alternative Lösung von Konflikten mit dem BR.

---

## Teilnehmerkreis

Das Seminar richtet sich an Vorstände, Geschäftsführer, Personalleiter und -referenten sowie HR-Business Partner, die an mitbestimmungspflichtigen Maßnahmen beteiligt sind und Verhandlungen mit dem Betriebsrat vorbereiten und führen.

Insbesondere:

- Unternehmensjuristen und -berater
- Aufsichtsratsmitglieder (AG-Seite)
- Restrukturierungsverantwortliche von Banken und Private Equity-Firmen

## Ihre Referenten

### Dr. Wolfgang Lipinski

RA, Fachanwalt für ArbR, Partner, BEITEN BURKHARDT Rechtsanwaltsgesellschaft

### Dr. Katja Mückenberger

Einigungsstellenvorsitzende, Mediatorin und Schlichterin, Löbig Mückenberger GmbH

### Tobias Handschuch

RA, Fachanwalt für ArbR, Vice President Labour Relations, Sky Deutschland

---

## Ihr Nutzen

- Budget- und Zeitplansicherheit
- Neueste Kosteneinsparpotentiale
- Pragmatische Anregungen und Lösungsideen aus der Praxis
- Praxiserprobte Gestaltungsinstrumente
- Intensiver und interaktiver Austausch mit Referenten und Teilnehmern z. B. Best Practice-Sharing
- Netzwerkbildung

## FAO Konzept 6+2

Durch das 6+2 Konzept erhalten Sie einen Fortbildungsnachweis über 8 Zeitstunden: 6 h Präsenzseminar plus 2 h Selbststudium! Hierfür erhalten Sie nach dem Seminar Aufgaben zum Selbststudium (für 2 h)

## Ihr Programm im Überblick

### Arbeitgeberseitiges Gestaltungsmittel Einigungsstelle

Dr. Wolfgang Lipinski

- Bildung und Besetzung der Einigungsstelle
  - Einigungsstellenbesetzungsverfahren
  - Erzwingbare, freiwillige und ständige Einigungsstelle
- Verfahren und erfolgreiche Strategie vor der Einigungsstelle sowie Kosten
- Vorteile und Chancen einer Einigungsstelle an praktischen Beispielfällen
  - Strategisch-taktische Verhandlungsvorbereitung auf Arbeitgeberseite
  - U. a. Interessenausgleich/Sozialplan, flexible Arbeitszeit, betr. Vergütungsordnung
  - Neues Kosteneinsparpotential: Sozialplanfaktor nur 0,25-0,5 und dennoch keine Kündigungsschutzverfahren!
  - Präjudiz "alter" sehr hoher und teurer Sozialpläne loswerden
  - Effektive Abwehrinstrumente gegen Verzögerungstaktik Betriebsrat

### Praktische Erfahrungen aus der Einigungsstelle aus Sicht der Vorsitzenden

Dr. Katja Mückenberger

- Vorbereitung der Einigungsstelle
  - Auswahl des/r Vorsitzenden und Kontaktaufnahme mit dem/r Vorsitzenden
  - Auswahl der Beisitzer/Betriebsparteiöffentlichkeit
- Ablauf der Einigungsstelle - Verfahren, Verhandlungsführung, Einigung/Spruch
- Besondere Einigungsstellen
  - Arbeitszeit (Vertrauensarbeitszeit und Dienstpläne); Verlängerung der Arbeitszeit
  - Vergütung (insb. Entgeltgruppen und Sonderzahlungen)
  - Gesundheitsschutz (insb. Gefährdungsbeurteilung)
  - Technische Einrichtung/Verhaltens- und Leistungskontrolle
  - Interessenausgleich und Sozialplan sowie Betriebsvereinbarungen und DSGVO

### Einigungsstellenverfahren aus Unternehmenssicht

Tobias Handschuch

- Gründe/Auslöser für Einigungsstellen
- Taktische Erwägungen und typische Situationen
- Einigungsstelle als "Spiegel der Beziehungen"
- Kosten der Einigungsstelle
- Praktische Tipps - Zeitplanung, Dokumentation, Schutz der Beziehungen

# Gestaltungsmittel Einigungsstelle

## ANMELDUNG UNTER

service@forum-institut.de  
www.forum-institut.de  
Webcode 1912464

Tel. +49 6221 500-500  
Fax +49 6221 500-555



## ANMELDEFORMULAR

Ja, ich nehme teil:

- Gestaltungsmittel Einigungsstelle
- Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut mir Informationen zu Veranstaltungen
- per E-Mail  per Telefon übermitteln darf.  
Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

### Termin/Veranstaltungsort:

Donnerstag, 5. Dezember 2019 in Frankfurt/  
Niederrad  
09:00 - 17:00 Uhr  
Dorint Hotel  
Hahnstr. 9 · 60528 Frankfurt/Niederrad  
Tel. +49 69 66306-0 · Fax +49 69 66306-600

### Gebühr:

€ 1.090,00 (+ gesetzl. MwSt.)  
inkl. hochwertiger Dokumentation (auch zum  
Download), Zertifikat, Arbeitsessen, Erfrischungen  
und Kaffeepausen.

### Hotelübernachtung:

Wir empfehlen eine Zimmerreservierung im  
Tagungshotel oder naheliegenden Häusern

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Position/Abteilung

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße

\_\_\_\_\_  
PLZ/Ort/Land

\_\_\_\_\_  
Tel./Fax

\_\_\_\_\_  
E-Mail

\_\_\_\_\_  
Ansprechpartner/-in im Sekretariat

\_\_\_\_\_  
Datum, Unterschrift

## AGB

Es gelten unsere Allgemeinen  
Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2016), die wir  
auf Wunsch jederzeit übersenden und die im  
Internet unter [www.forum-institut.de/agb](http://www.forum-institut.de/agb)  
eingesehen werden können.

## IHR ANSPRECHPARTNER



### Nicole Beier

Konferenzmanagerin Personal  
Tel. +49 6221 500-875  
[n.beier@forum-institut.de](mailto:n.beier@forum-institut.de)