

Crashkurs: IT-Projekte agil steuern

*Inkl. viele Praxistipps,
Anleitungen und Tools*

Methoden, Techniken und Tools rund um
Scrum-Prozesse

DIE THEMEN

- Agiles und/vs. klassisches Projektmanagement
- Stärken, Schwächen und Voraussetzungen
- Scrum-Prozess, Artefakte und Meetingtypen
- Qualitätssicherung: Internes und externes Projektcontrolling
- Projektunterstützende Tools, z. B. Product-Vision, -Backlog, Sprint-Backlog & Integration im Anforderungskatalog
- Solide Verträge und Handlungsmöglichkeiten bei Projektschieflagen

IHRE REFERENTEN

Prof. Martin G. Bernhard
Geschäftsführer,
ECG Management & Advisory Services,
Berlin

Oskar Köpplin
Leitung IT & Digitale Medien,
C. Maurer Fachmedien GmbH & Co. KG,
Stuttgart

Ulrich Kreuzberger
Leiter Business Engineering & IT-Management
Bereich Fach- und Bildungsmedien,
Deutscher Sparkassen Verlag GmbH,
Stuttgart

Herausforderung

Agile Entwicklungsmodelle haben sich weitestgehend etabliert. Aber auch sie haben ihre Tücken. Für welche Unternehmen sind sie geeignet? Ist eine Kombination aus agil und klassisch sinnvoll? Welche Herausforderungen gibt es bei der Vertragsgestaltung? Was bedeutet Agilität für die Kultur einer Organisation?

Für Sie und Ihr Projektteam ergeben sich neue Herausforderungen. Qualifizieren Sie sich ausreichend für die neuen Aufgaben und Rollen. Erkennen Sie die Stolpersteine.

Ziel und Praxisnutzen

Erfahren Sie, welche Vorteile und Schwächen das agile Projektmanagement mit sich bringt und wie Sie ein ideales Projektcontrolling umsetzen und steuern. Sie erwerben Kenntnisse in den Bereichen Scrum, Extreme Programming, Time Boxing und lernen Tools für die Umsetzung kennen.

Steigern Sie durch agile Methoden sowohl den Erfolg Ihres Projekts als auch die Zufriedenheit Ihrer Mitarbeiter. Lernen Sie Ihr klassisches Projektmanagement durch agile Methoden zu ergänzen.

Konzept

Das Praxisseminar erklärt am ersten Tag Grundlagen, Stärken, Schwächen und wichtige Komponenten des Agilen Projektmanagementansatzes. Nehmen Sie am zweiten Tag vertiefendes Anwenderwissen mit.

Ihre Referenten

Prof. Martin G. Bernhard

Geschäftsführer,
ECG Management & Advisory Services,
Berlin

Oskar Köpplin

Leitung IT & Digitale Medien,
C. Maurer Fachmedien GmbH & Co. KG,
Stuttgart

Ulrich Kreuzberger

Leiter Business Engineering & IT-Management
Bereich Fach- und Bildungsmedien,
Deutscher Sparkassen Verlag GmbH,
Stuttgart

Teilnehmerkreis

Leiter/Mitarbeiter aus den Bereichen IT/EDV, IT-Organisation, -Projektmanagement, -Prozessmanagement, CIOs sowie alle, diejenigen, die IT-Projekte betreuen. Verantwortliche aus Fachbereichen, die agile Projekte erfolgreich zum Ziel führen sollen.

Seminarempfehlung

- Der erfolgreiche IT-Leiter
8. - 9. Oktober 2019 in Frankfurt
Seminar-Nr: 1910507
- Der IT-Koordinator
12. - 13. November 2019 in Köln
Seminar-Nr: 1911508
- IT-Crash Kurs
18. November 2019 in Düsseldorf
Seminar-Nr: 1911507

Programm der beiden Tage im Überblick

1. Tag: Der Agile Ansatz

Stärken-Schwächen-Voraussetzungen

- Was ist Agiles Projektmanagement?
- Eigenschaften agiler Projektteams
- Unterschiede/Ergänzungen agil und klassisches Projektmanagement
- Wofür sind agile Methoden nutzbar?

Projektmanagement-Methoden

- Phasen, Rollen und Verantwortlichkeiten in einem Scrum-Projekt
- Trends und aktuelle Studien
- Überblick zu agilen Methoden (Scrum, Kanban, Extreme Programming, Feature driven development, Crystal, etc.)
- Kombination - agil und klassisch

Praxisbericht: Agile Führung und die Rolle der Mitarbeiter

Oskar Köpplin

- Was bei der Einführung zu beachten ist
- Selbstorganisation und Verantwortung der Teammitglieder
- Kommunikation in agilen Teams und mit Kunden
- Die Innovationskraft der Mitarbeiter richtig nutzen

Adaptive Planung/Meeting-Typen

- Agile Analyse und Design
- Product Vision/Backlog, User Story
- Anforderungspriorisierung, Sprint Backlog und Etappenplanung
- Aufwandsklausuren und -schätzung sowie Meetings

2. Tag: Optimierungsprozesse

Artefakte analysieren/umsetzen

- Product Vision, Product Backlog, Sprint Backlog: Anforderungen priorisieren
- Sprint Backlog, Burndown Chart und Impediment Backlog
- Definition of Done
- Anforderungskatalog und Pflichtenheft - Überblick

Praxisbericht: Herausforderungen bei der Vertragsgestaltung

Ulrich Kreuzberger

- Auftraggeber und Auftragnehmer in agilen Projekten
- Vertragsmodelle
- Vor- und Nachteile in der Praxis

Projektsteuerung und -controlling

- Vorstellung von Reports/Berichten
- Elemente zur Projektsteuerung
- Qualitätsmanagement im agilen Projekt
- Change Management

Zusammenspiel mit dem Kunden

- Abschluss von soliden Verträgen
- Handlungsmöglichkeiten bei Projektschieflagen
- Zusammenspiel von Lastenheft und Produkt-Backlog
- Richtige Dokumentation des Projektee
- anschließend Gruppenarbeit:
 - User Stories und ein Product Backlog
 - Eine Rollenverteilung für das Projekt

ANMELDUNG UNTER

service@forum-institut.de
www.forum-institut.de
Webcode 1912505

Tel. +49 6221 500-500
Fax +49 6221 500-555



ANMELDEFORMULAR

Ja, ich nehme teil:

2. - 3. Dezember 2019 in Stuttgart
- Ja, ich bin damit einverstanden, dass das FORUM Institut mir Informationen zu Veranstaltungen
- per E-Mail per Telefon übermitteln darf.
- Meine Einwilligung kann ich jederzeit widerrufen.

Name, Vorname

Position/Abteilung

Firma

Straße

PLZ/Ort/Land

Tel./Fax

E-Mail

Ansprechpartner/-in im Sekretariat

Datum, Unterschrift

Inhouse-Schulung:

Wir bieten das Seminar auch als Inhouse-Schulung in Ihrem Unternehmen an. Gerne erstellen wir Ihnen ein unverbindliches Angebot. Sprechen Sie mich an

Termin/Veranstaltungsort:

2. - 3. Dezember 2019 in Stuttgart
jeweils von 9.00 - 17.30 Uhr
Steigenberger Graf Zeppelin
Arnulf-Klett-Platz 7 · 70173 Stuttgart
Tel. +49 711 20 48-0 · Fax +49 711 20 48-542

Gebühr:

€ 1.640,00 (+ gesetzl. MwSt.)
inkl. hochwertiger Dokumentation (auch zum Download), Zertifikat, Arbeitssessen, Erfrischungen und Kaffeepausen.

Das Seminar ist teilnehmerbegrenzt. Eine zeitnahe Anmeldung wird empfohlen.

Zimmerreservierung:

Bitte nehmen Sie für Ihre Zimmerreservierung Kontakt mit dem Tagungshotel oder einem naheliegenden Hotel auf. Wir empfehlen Ihnen

AGB

Es gelten unsere Allgemeinen Geschäftsbedingungen (Stand: 01.01.2016), die wir auf Wunsch jederzeit übersenden und die im Internet unter www.forum-institut.de/agb eingesehen werden können.

IHR ANSPRECHPARTNER



Michael Eweleit
Bereichsleiter ReWe/IT
Tel. +49 6221 500-830
m.eweleit@forum-institut.de